

教育部经济类、管理类专业主干课程推荐教材

通用管理系列教材

(Second Edition)

Managerial Economics

《管理经济学(第二版)》  
习题集

张利庠 王水莲 主编

教育部经济类、管理类专业主干课程推荐教材  
通用管理系列教材

# 《管理经济学(第二版)》习题集

张利庠 王水莲 主编

中国人民大学出版社

## ◇ 前 言 ◇

管理经济学是应用经济学的一个分支，是沟通经济学理论与企业管理决策的桥梁，属于理论基础课。

“经济学是很有趣的，我指的是真正的经济学，不是课堂上教的那种经济学，真正的经济学谈的是创业家、产品和企业的生与死，某种产品、服务起飞的特殊理由，经济学真正的精髓，在于它具有活力……对企业领导人来说，现实的观点是：不断利用活力充沛的想象，才能在这个迷糊疯狂的年代里，架设出正确的结构和策略。”<sup>①</sup>“管理经济学为经营决策提供了一种系统而又有逻辑的分析方法，这些经营决策关注于既影响日常决策，也影响长期计划决策的经济力。”<sup>②</sup>“管理经济学可以视为微观经济学某些部分的应用。了解这些原理有助于建立理性决策思路，为经理人员的管理决策提供分析框架。”<sup>③</sup>

当前市场竞争日趋国际化，中国企业面临一场经济的世界大战，要“用小米加步枪，打败飞机加大炮”，不仅取决于企业资源的数量规模，而且取决于资源配置的科学水平。理论是行动的指南，形势的发展要求管理者从知道怎么做（know how）转变为知道为什么（know why），从把事做正确（do the thing right）转变为做正确的事（do the right thing），学

---

① [美] 汤姆·彼得斯著，鲁乐中译：《解放型管理》，39页，台北，台北时代文化出版社，1997。

② [美] S·卡利斯·莫瑞斯等著，陈章武等译：《管理经济学》，13页，北京，机械工业出版社，2001。

③ [美] H·克雷格·彼得森著，吴德庆译：《管理经济学》，18页，北京，中国人民大学出版社，2003。

习和掌握科学管理的理论，已经成为当务之急。本课程通过对市场经济基本规律和分析方法的学习，提高企业管理人员在决策过程中用经济方法管理经济理性思考、理性创新的能力。

依据管理经济学的教学目的，本习题集内容可归纳为两大部分：

第一部分，主要是选择题和计算题，以巩固对基本知识的掌握，提高理性思考的水平。著名电视节目主持人陈鲁豫在一次介绍高智商俱乐部 Mansa 的节目中，曾讲过一个智力测验的小题目：阳光普照，两个盲人坐在室外闲谈，将外衣脱了放在一起，两件衣服的大小、式样、材质完全相同，不同之处是一件黑色，一件白色。时至中午，分手回家，他们怎么选择放在一起的自己的外衣？答案是用手摸一下衣服的温度，白色与黑色吸收阳光有差异。这个测验利用了物理学的知识。掌握知识是做出正确判断的基础，了解市场经济的基本规律是管理人员提高企业资源配置水平的基本功。

第二部分主要是案例分析题，以加强理论联系实际，针对现实问题，提高理性创新的能力。“案例分析教学，不是寻找正确的答案，实际上也不存在绝对正确的答案，存在的只是可能正确处理和解决问题的具体方法。”<sup>①</sup>当前市场竞争日趋激化，形势发展千变万化，依据市场经济运行原理，掌握系统而又有逻辑的分析方法，才能事半功倍，冲破混沌，运筹于帷幄之中，决胜于千里之外。

本习题集是《管理经济学》（第二版）教材的配套读本。参加编写的有吴剑奴、于秀慧、刘焱、吴维海、田雪、徐荃子、彭辉、刘晓芬、邱海峰、曹璐、尹娜、许忠伟、廉勇等。本习题集的出版得益于中国人民大学商学院李宝山教授、李平教授、赵萍教授、首都经贸大学郑海航教授等的指导，以及中国人民大学出版社数位编辑的辛勤工作，在此表示衷心感谢！

形势发展日新月异，而我们水平有限，书中肯定存在不足之处，恳请广大读者批评指正。

编者

---

① 杨杜等编著：《哈佛学得到》，北京，企业管理出版社，1995。

# ◇ 目 录 ◇

第 1 章 绪论	1
第 1 部分 选择题和计算题	1
第 2 部分 案例分析题	8
第 2 章 供求决策理论思考	19
第 1 部分 选择题和计算题	19
第 2 部分 案例分析题	27
第 3 章 生产决策理论思考	38
第 1 部分 选择题和计算题	38
第 2 部分 案例分析题	46
第 4 章 成本决策理论思考	56
第 1 部分 选择题和计算题	56
第 2 部分 案例分析题	65
第 5 章 市场结构分析	80
第 1 部分 选择题和计算题	80
第 2 部分 案例分析题	88
第 6 章 机遇与风险分析	98
第 1 部分 选择题和计算题	98
第 2 部分 案例分析题	105

第7章 市场·政府·企业·····	120
第1部分 选择题和计算题·····	120
第2部分 案例分析题·····	128
第8章 展望新经济·····	138
第1部分 选择题和计算题·····	138
第2部分 案例分析题·····	143
参考答案·····	156